

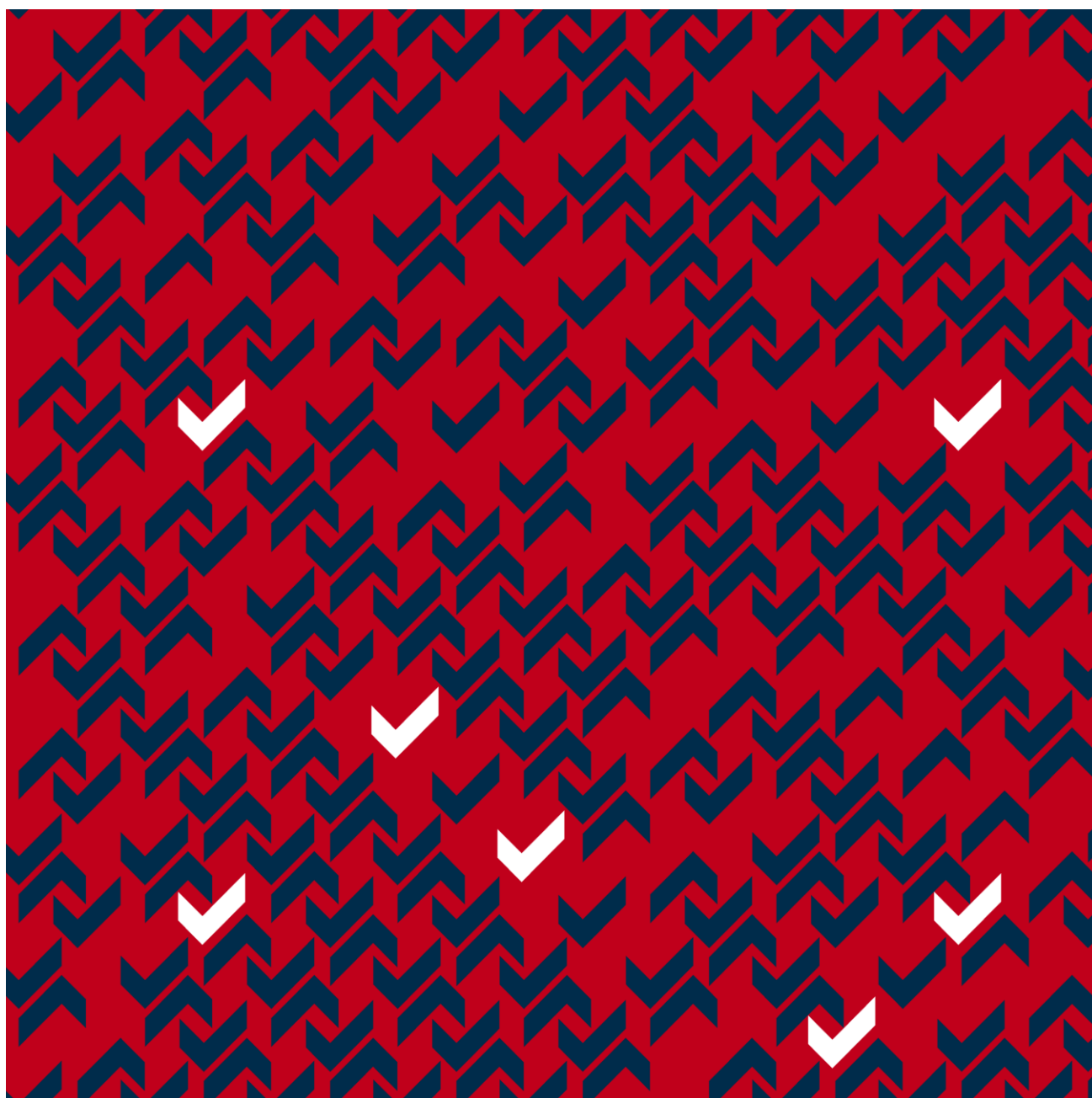


Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

Pla Anual d'Actuacions 2026

Octubre 2025

Aprovació per part del Consell Rector en data 11 de novembre de 2025



Continguts

1. Introducció	1
2. Generació de coneixement: avaluacions i assessoraments	2
2.1. Polítiques educatives i de formació professional	2
2.1.1. Pla Les Escoles Lliures de Violència (LELV)	2
2.1.2. Programa experimental de residència inicial docent Sensei	2
2.1.3. Programa SIM-Florence	3
2.1.4. Plans Educatius d'Entorn	4
2.1.5. Formació professional – reorganització de l'oferta de cursos	5
2.2. Polítiques socials i d'ocupació	5
2.2.1. Atenció integrada social i sanitària a les residències de gent gran	5
2.2.2. Instruments per a l'abordatge del sensellarisme	6
2.2.3. Sistema de copagaments del servei de residències	7
2.2.4. Polítiques actives d'ocupació (PAO)	8
2.2.5. Centres Especials de Treball	8
2.2.6. Xarxa d'Ateneus Cooperatius	9
2.2.7. Pla de l'Associacionisme i el Voluntariat	10
2.3. Polítiques de garantia d'ingressos	10
2.3.1. Renda Garantida de Ciutadania – Dificultats d'accés a l'RGC	10
2.3.2. Renda Garantida de Ciutadania – Reforma de la Llei i integració amb l'IMV	11
2.3.3. Renda Bàsica Universal – Pla pilot	12
2.3.4. Barris per créixer	12
2.4. Polítiques de Salut Pública	13
2.4.1. Programa de prevenció i abordatge de l'obesitat infantil	13
2.4.2. Accés públic a la desfibril·lació	13
2.4.3. Impost sobre begudes ensucrades envasades	14
2.5. Polítiques de Recerca	15
2.5.1. Beatriu de Pinós	15
2.5.2. Indústria del coneixement	15
2.6. Polítiques ambientals i de regeneració urbana	16
2.6.1. Pla de Barris i Viles	16
2.6.2. Assessorament a ens locals en la Llei de Barris i Viles	17

2.7	Polítiques feministes	17
2.7.1.	LLEI 19/2020, del 30 de desembre, d'igualtat de tracte i no-discriminació	17
2.8.	Reforma de l'administració pública	18
2.8.1.	Ajuts FEDER	18
2.8.2.	Compra pública innovadora	19
2.8.3.	Catalunya Futur	19
2.8.4.	Teletreball	20
2.8.5.	Teletreball a l'àmbit penitenciari	20
2.9.	Institucionalització de l'avaluació	21
2.8.6.	Mercat de reptes de l'Escola Administració Pública de Catalunya	21
2.8.7.	Oficina d'avaluació local – Vilanova i la Geltrú	22
2.8.8.	Institucionalització de l'avaluació a l'Àrea Metropolitana de Barcelona	22
3.	Síntesi i transferència de coneixement: Què funciona i formacions	23
3.1.	Ús de les avaluacions	23
3.2.	Què funciona?	23
3.2.1.	Què funciona contra la pobresa infantil?	23
3.2.2.	Què funciona en habitatge?	24
3.2.3.	Què funciona contra el canvi climàtic?	24
3.2.4.	Què funciona en cures de llarga durada?	24
3.3.	Formacions	25
3.3.1.	Cursos per a personal directiu i decisors	25
3.3.2.	Cursos per a personal tècnic	26
3.3.3.	Cursos per a estudiants	26
4.	Promoció de l'avaluació: Comunitat i difusió	27
4.1.	Suport en PROAVA, COAVA i CIAVA	27
4.2.	Xarxa de professionals de l'avaluació	27
4.3.	Àrea de dades	28
4.4.	Àrea de recerca	28
4.5.	Repositori d'avaluacions de polítiques públiques	29
4.6.	Activitats de difusió i comunicació	29
5.	Afers interns d'Ivàlua	32
5.1.	Pla de formació interna	32

5.2. Grup de Treball de Transversalitat de Gènere	32
5.3. Conveni laboral propi	32

1. Introducció

L'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) és un consorci públic integrat per la Generalitat de Catalunya, a través del Departament d'Economia i Finances, la Diputació de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra. La seva missió és promoure la cultura i la pràctica de l'avaluació de les polítiques públiques entre les administracions catalanes, les entitats sense ànim de lucre d'interès públic i la ciutadania.

El 2025 s'inicia una nova etapa amb el nomenament de Mireia Borrell Porta com a Directora Executiva, que recull el llegat de l'anterior direcció i impulsa un nou cicle marcat per dos valors essencials: el rigor i la incidència. Aquests principis orienten l'aplicació sistemàtica de metodologies sòlides de recerca i avaluació, alhora que reforcen el paper d'Ivàlua com a agent rellevant en la presa de decisions públiques. Això és tradueix en un pla anual d'actuacions que posa un major èmfasi en l'assessorament ex-ante de polítiques públiques de gran envergadura, incrementa les avaluacions d'impacte, i obre nous camps d'actuació en els àmbits de salut pública, recerca, polítiques ambientals, polítiques de treball i reforma de l'administració.

El context actual de la institució és positiu, ja que les Administracions Públiques consorciades i en especial la Generalitat de Catalunya ha fet una aposta decidida per enfortir Ivàlua i dotar-la de més recursos, al mateix temps que la Universitat Pompeu Fabra, la tercera institució consorciada, ha prioritzat la relació amb Ivàlua a través de múltiples projectes, tals com la participació d'aquesta a la Ciutadella del Coneixement, un augment i consolidació de les pràctiques d'alumnat, l'impuls d'estades de recerca aplicada i la realització de doctorats industrials.

Aquesta aposta de les tres institucions consorciades ha permès multiplicar-ne l'activitat, captar talent i enfortir el múscul institucional d'Ivàlua. El repte d'aquest 2026 és consolidar els nous camps d'actuació, augmentar la utilitat de la institució en la presa de decisions, i impulsar projectes que afavoreixen els processos d'avaluació tals com la creació d'una plataforma d'accés i ús de dades per a l'avaluació, juntament amb l'Idescat, la creació d'un Accelerador de Pilots que impulsi la innovació de polítiques públiques, i la creació d'un programa d'estades de recerca aplicada amb les universitats que permeti captar talent per destinar-lo a millorar les polítiques públiques.

Aquest Pla ha estat elaborat per Ivàlua i serà discutit i aprovat pel Consell Assessor i el Consell Rector, en un exercici de governança compartida que assegura que el pla reculli la voluntat de les institucions consorciades i s'enriqueixi amb l'expertesa dels membres d'aquests òrgans.

2. Generació de coneixement: avaluacions i assessoraments

2.1. Polítiques educatives i de formació professional

2.1.1. Pla Les Escoles Lliures de Violència (LELV)

Descripció de la política pública. La Unitat de Suport a l'Alumnat en Situació de Violència va atendre el seu primer any en funcionament un mínim de 2 casos de violència infantil diaris. Per fer front a aquesta realitat, el Departament d'Educació i Formació Professional va crear el Pla Escoles Lliures de Violències que té per objectiu prevenir, detectar, notificar, derivar i coordinar les actuacions per combatre les violències en el marc educatiu. Per avançar en el desplegament d'aquest programa, iniciat l'any 2021, la Direcció General de l'Alumnat contactà amb Ivàlua per introduir l'avaluació de polítiques públiques com a instrument de generació de coneixement i millora contínua de la iniciativa.

Descripció de l'avaluació. S'acorda realitzar tres avaluacions. La primera, realitzada al 2023, és una avaluació de necessitats amb l'objectiu de comprendre millor la caracterització de la violència, així com la seva variabilitat segons tipus de centre i altres dades demogràfiques. La segona va ser una avaluació del disseny, realitzada entre els anys 2024 i 2025, centrada en l'anàlisi de la coherència i versemblança de l'itinerari d'atenció dels casos de violència i la formació oferta als professionals. Per últim, entre els anys 2025 i 2026 s'està duent a terme l'avaluació de la implementació del PLELV, amb l'objectiu d'analitzar el funcionament dels seus elements clau: el Registre de Violències de l'Alumnat (REVA), la Unitat de Suport a l'Alumnat en Situació de Violència (USAV) i la formació sobre violències adreçada als professionals dels centres educatius. Aquesta anàlisi pretén identificar tant els factors organitzatius com els relacionats amb els casos que influeixen en l'ús de l'USAV i del REVA. Així mateix, busca detectar elements del sistema i de l'àmbit formatiu que puguin contribuir a millorar la prevenció, la gestió dels casos i l'abordatge de les violències en l'àmbit educatiu.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació i Formació Professional. Direcció General de l'Alumnat. Subdirecció General d'Orientació, Participació i Benestar de l'Alumnat.

Període de l'avaluació. 2023-2026. Pluriennal

2.1.2. Programa experimental de residència inicial docent Sensei

Descripció de la política pública. El departament d'Educació i Formació Professional va iniciar el pilot d'un programa de Residència Inicial Docent en Centres Educatius – Sensei – durant el curs escolar 2023-2024 amb l'objectiu d'acompanyar i donar suport al personal docent novell per tal de

millorar l'excel·lència docent i eventualment els resultats educatius dels alumnes. El pilot està subvencionat amb 11M€ del Fons Social Europeu Plus (que els primer dos anys co-finança el 95% del cost del programa). A finals de 2023, Ivàlua es va reunir amb la Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum, que volia fer una avaluació del programa pilot que permetés extreure aprenentatges sobre com millorar el programa i recollir evidències sobre el seu impacte.

Descripció de l'avaluació. Durant l'any 2024 es va realitzar una avaluació de la implementació de la primera edició del pilot (curs 2023-2024) enfocada en identificar punts forts i aspectes a millorar del programa, de cara a fer canvis en la segona edició. Paral·lelament, es va dur a terme un estudi de la viabilitat d'avaluar l'impacte de la segona edició del programa mitjançant un experiment aleatoritzat controlat, en què es va concloure que no era possible aleatoritzar la participació al Sensei com a conseqüència d'algunes restriccions legals i logístiques. Durant el 2025, s'ha fet una anàlisi de les possibilitats d'avaluar l'impacte del Sensei a partir de tècniques quasi-experimentals, en concret a través de la tècnica de l'emparellament. Tanmateix, les dades disponibles i la mida de les mostres no ho ha permès. Per tant, s'està duent a terme una anàlisi dels resultats de les dues primeres edicions. A més, s'està realitzant una anàlisi del disseny de la nova edició del Sensei (2025-26), que ha implicat alguns canvis respecte les edicions anteriors. L'objectiu de l'avaluació és obtenir aprenentatges per a una futura política d'inducció docent per a Catalunya.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació i Formació Professional. Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum. Subdirecció General d'Innovació i Formació.

Període de l'avaluació. 2024-2026. Pluriennal

2.1.3. Programa SIM-Florence

Descripció de la política pública. En els darrers anys, el descens dels resultats en competència matemàtica a Catalunya ha evidenciat la necessitat d'una intervenció per revertir aquesta tendència. Davant d'aquesta situació, el Departament d'Educació i Formació Professional va aprovar, l'abril de 2024, el programa de millora de la competència matemàtica de l'alumnat de l'educació bàsica, el programa Florence. A partir del curs 2025-2026, el programa SIM (Suport Intensiu de Millora) ha permès dotar Florence de més recursos. L'objectiu principal del programa és elevar els nivells de rendiment en matemàtiques en el conjunt de centres que tenen més marge de millora i que prioritzin explícitament el desenvolupament d'aquesta competència entre el seu alumnat. El programa intervé de manera simultània en tres nivells: centre, professorat i alumnat, abordant tant aspectes d'organització interna com qüestions metodològiques i pedagògiques.

Descripció de l'avaluació. El Departament ha encarregat a Ivàlua l'avaluació de la implementació i de l'impacte del programa Florence en la millora de la competència matemàtica de l'alumnat. L'objectiu d'aquestes avaluacions és generar aprenentatges que permetin establir mesures

estructurals dins el sistema educatiu català. Durant l'any 2025, s'ha dut a terme una revisió de la literatura sobre les causes del descens dels resultats en matemàtiques, així com dels programes de millora de la competència matemàtica. També s'ha elaborat la teoria del canvi del programa que ha permès identificar els aspectes prioritaris a avaluar de la implementació i ha servit com a base per definir els impactes esperats a curt, mig i llarg termini. Posteriorment, s'ha iniciat l'avaluació de la implementació, amb la finalitat d'analitzar si el programa Florence s'està desplegant segons el disseny previst i d'avaluar diversos aspectes clau per extreure aprenentatges per a futures polítiques educatives. Paral·lelament, s'ha realitzat un estudi de viabilitat per a l'avaluació d'impacte, que ha conclòs que és tècnicament viable dur-la a terme mitjançant el mètode de la diferència en diferències. Durant el 2026 es finalitzarà l'avaluació de la implementació dels primers dos cursos del programa, i es durà a terme l'avaluació intermèdia de l'impacte.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació i Formació Professional. Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum. Subdirecció General d'Ordenació Curricular.

Període de l'avaluació. 2025-2026. Pluriennal

2.1.4. Plans Educatius d'Entorn

Descripció de la política pública. Els Plans educatius d'entorn (PEE) són una proposta de cooperació educativa entre el Departament d'Educació i Formació Professional i els ajuntaments, que tenen com a objectiu aconseguir l'èxit educatiu de tot l'alumnat i contribuir a la cohesió social mitjançant l'equitat, l'educació intercultural, el foment de la convivència i l'ús de la llengua catalana. Es tracta d'una política iniciada l'any 2005 i, que al llarg d'aquests vint anys ha involucrat 151 municipis de Catalunya.

Descripció de l'avaluació. El Departament ha encarregat a Ivàlua una avaluació de l'impacte dels Plans Educatius d'Entorn. Durant el 2025 s'ha dut a terme una anàlisi de l'avaluabilitat dels PEE, on s'han identificat alguns reptes importants per dur a terme l'avaluació, vinculats a la manca de dades sobre els destinataris i els participants de les activitats organitzades en el marc dels PEE. Malgrat aquestes dificultats, s'ha conclòs que és viable avaluar l'impacte de les accions dutes a terme en el marc dels PEE en els resultats acadèmics de l'alumnat, a través de les tècniques de la diferència en diferències (per a les accions dutes a terme en l'etapa de secundària) i de l'emparellament (per a les accions dutes a terme en l'etapa de primària). A més, també s'ha conclòs que és viable fer anàlisis dels resultats dels PEE en altres dimensions vinculades amb la convivència, l'ús del català i l'estat de salut de l'alumnat. Durant el 2026 es finalitzarà l'avaluació de l'impacte iniciada l'any 2025.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació i Formació Professional. Direcció General d'Atenció a la Família i Comunitat Educativa.

Període de l'avaluació. 2025-2026. Pluriennal

2.1.5. Formació professional – reorganització de l'oferta de cursos

Descripció de la política pública. Des de fa uns anys, el Consorci d'Educació de Barcelona està reformant el sistema de formació professional de la ciutat de Barcelona, transitant cap a un nou model de formació professional. Aquest model es caracteritza per un canvi en la distribució territorial de l'oferta formativa, passant d'un model diversificat de l'oferta, amb centres relativament petits i distribuïts pel territori, a un model amb centres especialitzats, centrats en concentrar l'oferta d'un únic sector professional i en fomentar la innovació i la col·laboració amb les empreses del sector. Els elements principals que caracteritzen els nous centres de formació professional són els següents: (1) concentració de l'oferta en un únic sector professional emergent de la ciutat; (2) possibilitat de cursar, en el mateix centre, cursos de qualsevol nivell dins el mateix àmbit professional; (3) participació del sector empresarial en la governança del centre que fomenti la col·laboració amb les empreses del sector i (4) un nou model arquitectònic i funcional del centre que ofereixi espais propicis per a l'aprenentatge.

Descripció de l'avaluació. El projecte consisteix en dur a terme una avaluació d'impacte i una avaluació econòmica del nou model de formació professional de la ciutat de Barcelona. L'avaluació d'impacte té per objectiu estimar l'efecte causal de la reforma en l'assoliment educatiu i la inserció laboral dels alumnes. L'avaluació econòmica, posant en relació els impactes i els costos del nou model, té per objectiu determinar si aquest és eficient en relació a l'anterior model.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'avaluació. 2024-2026. Pluriennal

2.2. Polítiques socials i d'ocupació

2.2.1. Atenció integrada social i sanitària a les residències de gent gran

Descripció de la política pública. L'envelliment de la població de Catalunya acompanyat d'un increment de la cronicitat, la fragilitat i la multimorbiditat de la població adulta, està posant en qüestió la capacitat dels sistemes d'atenció actuals per atendre les necessitats de la població, especialment en sistemes d'atenció que estan altament fragmentats. Davant d'aquesta problemàtica, l'atenció integrada social i sanitària esdevé una intervenció prometedora per tal de millorar la qualitat de l'atenció, la salut de les persones usuàries i la satisfacció de les persones usuàries i treballadores, alhora que hauria de permetre optimitzar la utilització de recursos sanitaris i socials. A Catalunya s'està apostant de forma decidida per aquest nou model d'atenció, i des de fa

uns anys s'està desplegant el model d'atenció integrada social i sanitària amb quatre línies estratègiques prioritàries: l'atenció integrada a l'entorn domiciliari, l'atenció integrada a la salut mental, l'atenció integrada a les residències de gent gran i els sistemes d'informació integrats.

Descripció de l'avaluació. El projecte consisteix en una avaluació del model d'atenció integrada a les residències de gent gran que el Departament de Salut i el Departament de Drets Socials i Inclusió van començar a implementar el 2024 a Catalunya. L'avaluació consta de tres parts. En primer lloc, es construirà la Teoria del Canvi de la intervenció, la qual proporcionarà el marc teòric sobre que guiarà les altres parts de l'avaluació. En segon lloc, es farà una avaluació de la implementació, la qual mesurarà el grau d'implementació i identificarà obstacles i facilitadors al desplegament, permetent oferir recomanacions sobre quins aspectes es poden millorar per tal de facilitar que les pràctiques d'integració efectives es puguin desenvolupar amb facilitat. En tercer lloc, es farà una avaluació d'impacte emprant mètodes d'estimació quasiexperimentals, la qual estimarà l'impacte de la implementació del model en la salut de les persones i en la utilització de recursos. En conjunt, l'avaluació permetrà generar evidència que ajudi en la presa de decisions a l'hora de seguir implementant el model d'atenció integrada a les residències de gent gran a Catalunya.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió. Secretaria d'Afers Socials i Inclusió. Direcció General de l'Autonomia Personal i la Discapacitat.

Període de l'avaluació. 2025-2026. Pluriennal

2.2.2. Instruments per a l'abordatge del sensellarisme

Descripció de la política pública. L'objecte d'avaluació és el Marc d'Acció per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya 2022-2025, que delimita les sis línies estratègiques d'actuació per orientar les actuacions de la Generalitat per la prevenció i l'atenció a les persones sense llar. L'objectiu final és que les persones en situació de sensellarisme puguin desenvolupar un projecte de vida digne mitjançant accions de prevenció, apoderament i acompanyament personalitzat. L'avaluació també analitza tres instruments principals: 1) Gestores de casos, que són comitès interterritorials de nova creació pensats per a la derivació i presa col·lectiva de decisions per donar atenció personalitzada a casos complexos de persones sense llar que no troben sortida a nivell local; 2) Projectes mancomunats, que són models de cooperació entre municipis i comarques per coordinar l'atenció a les persones sense llar; i 3) dues subvencions experimentals per a entitats del tercer sector (línies 1.1.1 i 1.6.2), que financen pisos de suport especialitzat i projectes d'atenció diürna per a casos d'alta complexitat.

Descripció de l'avaluació. L'avaluació estudiarà la implementació i governança dels instruments citats del Marc d'Acció per a l'abordatge del sensellarisme a Catalunya durant els seus primers anys d'aplicació. Inclourà quatre components principals: l'elaboració d'una Teoria del Canvi del Marc

d'Acció mitjançant sessions participatives; l'anàlisi de la implementació de les gestores de casos; l'estudi dels projectes mancomunats de cooperació entre municipis; i l'avaluació de la implementació de dues línies de subvencions experimentals (pisos de suport i atenció diürna). Aquesta última també analitzarà la governança dels pisos de suport subvencionats i la cooperació entre les entitats i l'administració pública en la gestió dels pisos. Aquesta avaluació ha rebut fons del PROAVA.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió. Secretaria d'Afers socials i Inclusió. Direcció General de Serveis Socials i Inclusió. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'avaluació. 2025-2026. Pluriennal

2.2.3. Sistema de copagaments del servei de residències

Descripció de la política pública. El model de reconeixement i atenció a la dependència és fonamental per garantir que les persones amb necessitats accedeixin als serveis als quals tenen dret. El sistema de copagament determina la quota que paga l'usuari per accedir als serveis, especialment rellevant en residències per a gent gran (83,4% d'iniciativa privada), permetent un finançament mixt públic-privat. El càlcul del copagament depèn de la capacitat econòmica de les persones usuàries segons requisits i exempcions sobre renda, patrimoni i situació personal. El Departament ha sol·licitat una avaluació per revisar aquest sistema, obtenir una visió global del seu desplegament i avaluar com els criteris utilitzats afecten la progressivitat o regressivitat del finançament.

Adicionalment, a Catalunya el temps mig des de la resolució de grau de dependència fins a l'atorgament de la prestació o copagament (incloent el PIA) és de 258 dies, lluny dels 180 dies establerts per llei, amb 73.838 persones a l'espera el 2023. El Departament ha sol·licitat l'assessorament d'Ivàlua a l'Equip de Transformació Operativa del servei amb l'objectiu d'identificar fallades d'implementació, bones pràctiques per agilitzar el procés i oportunitats de reforma del procés d'assignació dels copagaments i prestacions econòmiques.

Descripció de l'avaluació. Ivàlua avaluarà el disseny i la implementació del sistema de cofinançament de tres serveis (residències, centres de dia i PEV d'ajuda al domicili), amb especial èmfasi en residències. L'avaluació inclou: (1) descripció del desplegament actual; (2) identificació de fonts de regressivitat analitzant exempcions i topalls; i (3) simulació de diferents escenaris de reforma de topalls i exempcions per analitzar el seu impacte en la regressivitat i la distribució del copagament per perfils d'usuari. D'altra banda, en el marc d'un assessorament al Departament s'inclourà l'avaluació de l'eficiència del procés de càlcul, examinant la rapidesa operativa en totes les fases (adquisició d'informació, còmput i seguiment), la incidència real de les exempcions i bonificacions i les diferents fonts d'ineficiències i errors en el procés. Finalment es compararan els

resultats per identificar punts forts, dèbils i crítics, amb l'objectiu de proposar recomanacions que permetin millorar el disseny i l'execució del procés i, en conseqüència, reduir el temps de resolució.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió. Secretaria d'Afers socials i inclusió. Direcció General de l'Autonomia Personal i la Discapacitat.

Període de l'avaluació. 2025-2026. Pluriennal

2.2.4. Polítiques actives d'ocupació (PAO)

Descripció de la política pública. Les polítiques actives d'ocupació (PAO) estan dissenyades per promoure la inserció laboral de persones en situació d'atur, especialment aquelles que afronten obstacles addicionals, com l'atur de llarga durada, la manca d'experiència laboral en el cas dels joves, o les persones amb discapacitats. A Catalunya aquestes polítiques inclouen un ampli ventall d'actuacions amb impactes i costos molt diferents. En aquest context el Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) ha demanat a Ivàlua posar en relació els impactes de les PAO amb els seus costos per tal de generar evidència que ajudi a la presa de decisions.

Descripció de l'avaluació. El projecte consisteix en una avaluació econòmica del programa d'ajuts a la contractació de persones joves en situació d'atur del SOC, del qual es va fer una avaluació de la implementació i de l'impacte que ha finalitzat el 2025. Es farà una revisió de literatura a nivell internacional d'estudis previs que hagin analitzat l'eficiència de polítiques actives d'ocupació, per tal de sintetitzar l'evidència existent sobre l'eficiència de les PAO. Per altra banda, s'aplicarà la metodologia de l'Anàlisi Cost Benefici per a estimar l'eficiència dels ajuts a la contractació implementats pel SOC, i els resultats d'aquest anàlisi es posaran en relació a l'evidència existent.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Empresa i Treball. Secretaria de Treball. Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC).

Període de l'avaluació. 2024-2026.

2.2.5. Centres Especials de Treball

Descripció de la política pública. A Catalunya només una de cada cinc persones amb discapacitat intel·lectual té feina, i la gran majoria de les que treballen ho fan en els centres especials de treball (CET), cobrant generalment el salari mínim interprofessional. Aquests centres protegits tenen un objectiu productiu —com qualsevol altra empresa—, però la seva funció és principalment social, perquè són un mitjà d'integració per a unes persones que —en les condicions actuals de funcionament del mercat laboral i de l'anomenada LISMI (la Llei General de Discapacitat, actualment sota reforma)— difícilment s'inseririen en una empresa ordinària. L'any 2023, hi havia 200 CET inscrits al registre oficial de Catalunya, amb una plantilla total de 29.589 persones. Una part del salari d'aquestes persones l'assumeix el Departament d'Empresa i Treball, la qual cosa

suposa una partida econòmica important. En un marc de revisió dels models d'atenció a la discapacitat i donada aquesta rellevància econòmica la Direcció General d'Economia Social i Solidària i el Cooperativisme planteja a Ivàlua avaluar el funcionament dels CET.

Descripció de l'avaluació. Ivàlua planteja la realització d'una avaluació de la implementació per valorar no només el funcionament dels CET i els factors determinants d'aquest funcionament, sinó també l'encaix entre la seva població diana i població usuària, i la seva coherència amb la Convenció dels Drets de les Persones amb Discapacitat.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Empresa i Treball. Direcció General d'Economia Social i Solidària i el Cooperativisme.

Període de l'avaluació. 2026

2.2.6. Xarxa d'Ateneus Cooperatius

Descripció de la política pública. La Xarxa d'Ateneus Cooperatius, formada per 14 ateneus repartits arreu del territori, és una iniciativa impulsada per la Generalitat de Catalunya des de l'any 2016 en el marc del Programa *aracoop*. El seu objectiu principal és fomentar la generació d'ocupació mitjançant la creació de cooperatives i societats laborals. Els Ateneus Cooperatius es conceben com a espais de trobada, coordinació, aprenentatge, debat, cooperació i transformació social, basats en uns principis compartits: justícia social, democràcia directa, deliberativa i participativa, decreixement i sostenibilitat, equitat i solidaritat. Estan formats per entitats de naturalesa diversa, com ara ens locals, cooperatives, societats laborals, associacions o fundacions amb experiència i capacitat de desenvolupament de projectes d'aquesta naturalesa, així com agrupacions sense personalitat jurídica.

Descripció de l'avaluació. Es proposa una avaluació de la implementació amb una doble finalitat. D'una banda, reflexionar sobre els indicadors de resultat que permeten valorar el funcionament dels Ateneus Cooperatius. De l'altra, identificar els factors d'implementació que expliquen les diferències de funcionament entre els 14 ateneus que componen la xarxa. L'objectiu final és generar coneixement útil que contribueixi a millorar la presa de decisions per part de la Direcció General.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Empresa i Treball. Secretaria de treball. Direcció General d'Economia Social i Solidària i el Cooperativisme.

Període de l'avaluació. 2026

2.2.7. Pla de l'Associacionisme i el Voluntariat

Descripció de la política pública. El Pla Nacional de l'Associacionisme i el Voluntariat de Catalunya (PNAV) 2018-2025 ha estat l'instrument estratègic de referència en l'àmbit del foment i el suport a l'associacionisme i el voluntariat a Catalunya durant els darrers anys. Impulsat per la Direcció General d'Acció Cívica i Comunitària del Departament de Drets Socials i Inclusió, aquest pla ha guiat les polítiques públiques en aquest àmbit amb una visió transversal, participativa i compromesa amb el reconeixement i l'enfortiment del teixit associatiu i la participació ciutadana. Amb la finalització del seu període de vigència, s'obre una etapa de revisió crítica dels objectius assolits, d'avaluació del seu desplegament i de replantejament dels reptes emergents en matèria de participació social, transformació comunitària i voluntariat. En aquest context, a finals de 2025 la Direcció General va encarregar a Ivàlua un assessorament per valorar l'avaluabilitat del Pla que finalitzat i orientar el disseny del nou pla.

Descripció de l'assessorament. L'equip d'Ivàlua revisarà la documentació disponible sobre el Pla Nacional de l'Associacionisme i el Voluntariat de Catalunya (PNAV) 2018-2025 i, a partir de sessions de treball periòdiques, acompanyarà l'equip de la Subdirecció d'Acció Comunitària, Associacionisme i Voluntariat, per tal que el nou Pla tingui un caràcter més estratègic i el seguiment que se'n faci pugui servir per informar la presa de decisions.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió. Direcció General d'Acció Cívica i Innovació Social. Subdirecció General d'Acció Comunitària, Associacionisme i Voluntariat.

Període de l'assessorament. 2025-2026

2.3. Polítiques de garantia d'ingressos

2.3.1. Renda Garantida de Ciutadania – Dificultats d'accés a l'RGC

Descripció de la política pública. La Renda Garantida de Ciutadania (RGC) és una prestació social destinada a garantir els mínims d'una vida digna a les persones i llars en situació de pobresa severa a Catalunya, amb l'objectiu de promoure la seva autonomia i participació activa en la societat. Un dels principals problemes de les prestacions socials, com l'RGC, és el fet que hi ha persones que són elegibles per percebre-les, però que no les sol·liciten. Aquest fenomen es coneix com a *non-take-up* i és especialment rellevant en el cas de les transferències de rendes per a col·lectius vulnerables. La Direcció General de Pressupostos ha mostrat interès per identificar de manera més precisa el *non-take-up* de l'RGC amb l'objectiu de valorar-ne la magnitud i les causes i poder treballar per millorar la implementació de l'RGC i garantir que arriba a tothom que hi té dret, especialment en el cas dels infants i adolescents en situacions més vulnerables.

Descripció de l'avaluació. S'estimarà el *non-take-up* de l'RGC combinant dades d'enquestes representatives i registres administratius per identificar i comparar la població elegible i perceptora. Addicionalment es realitzaran anàlisis descriptives per identificar quins components determinen el *non-take-up* i per relacionar la informació obtinguda amb diverses variables socioeconòmiques i geogràfiques, amb l'objectiu d'identificar aspectes rellevants associats. Per aprofundir l'anàlisi en el cas de la infància es preveu vincular dades del Departament d'Educació sobre alumnat amb categorització NESE-B que reben beca menjador amb perceptors d'RGC per identificar el grau de solapament de totes dues prestacions. Finalment, l'avaluació inclourà un informe detallat que recollirà els resultats de l'estimació, així com les possibles causes i recomanacions per millorar l'accés a la prestació de la RGC.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'avaluació. 2025-2026.

2.3.2. Renda Garantida de Ciutadania – Reforma de la Llei i integració amb l'IMV

Descripció de la política pública: La Renda Garantida de Ciutadania (RGC) és una prestació social de naturalesa econòmica i percepció periòdica que s'atorga a les unitats de convivència que compleixen una sèrie de requisits. Es regula a la Llei 14/2017 que estipula que la finalitat de l'RGC és la *"d'assegurar els mínims d'una vida digna a les persones i unitats familiars que es troben en situació de pobresa, per tal de promoure llur autonomia i participació activa en la societat"*. A tal efecte, la Llei regula totes les qüestions referides a la prestació com els requisits d'accés i permanència, els components, la quantia, la duració i els plans d'inserció, entre altres aspectes que defineixen el funcionament de la prestació. El Departament de Drets Socials i Inclusió ha expressat la seva intenció de modificar la Llei d'RGC, per la qual cosa ha sol·licitat a Ivàlua assessorament tècnic.

Descripció de l'assessorament. L'assessorament al Departament de Drets Socials i Inclusió i al Departament d'Economia i Finances per a la modificació de la Llei 14/2017 de l'RGC té com a objectiu abordar aspectes clau en el disseny i implementació d'aquesta prestació, així com analitzar els seus impactes en termes de cobertura, reducció de la pobresa i sostenibilitat pressupostària. També està previst realitzar una anàlisi a curt termini de les decisions econòmiques de les llars perceptores amb dades d'enquesta, massives, i de registres administratius, així com l'ús de simuladors.

Paral·lelament, durant el 2025 i el 2026 es col·laborarà amb l'Airef per obtenir informació que permeti ajustar les estimacions elaborades fins ara per Ivàlua a partir de l'ECV, incorporant dades procedents de registres administratius estatals.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'assessorament. 2024-2026.

2.3.3. Renda Bàsica Universal – Pla pilot

Descripció de la política pública: La Renda Bàsica Universal (RBU) és una prestació monetària suficient que es concedeix a tota la ciutadania d'un territori de manera universal, individual i incondicional. El Govern està compromès a promoure un debat públic, informat i rigorós sobre la possible implementació d'una Renda Bàsica Universal al nostre país. L'Oficina del Pla Pilot demana suport per Implementar la Renda Bàsica Universal demana a Ivàlua assessorament per dissenyar i implementar un pla pilot que generi resultats útils per millorar les polítiques públiques de garantia d'ingressos i que alhora proveeixi informació rellevant pel debat sobre una renda bàsica incondicional.

Descripció de l'assessorament. Ivàlua col·laborarà amb l'Oficina del Pla Pilot en el disseny i la implementació d'un pilot experimental per avaluar els efectes d'una renda bàsica, individual i incondicional, adreçada a persones en situació de risc de pobresa que no perceben la renda garantida de ciutadania.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió. Secretaria General de Drets Socials i Inclusió. Oficina del Pla Pilot de la Renda Bàsica Universal.

Període de l'assessorament. 2025-2026.

2.3.4. Barris per créixer

Descripció de la política pública. El programa "Barris per Créixer" impulsat pel Departament de Drets Socials i Inclusió forma part de l'Estratègia contra la pobresa infantil, i té com a objectiu donar suport a infants i adolescents en situació de pobresa i a les seves famílies en barris de Catalunya amb els nivells socioeconòmics més baixos. Les actuacions principals es basen en: proporcionar suport a famílies en l'accés a prestacions socials (RGC i IMV) per reduir el *non-take-up*; itineraris d'inclusió socio-laboral per a pares i mares, amb formació i acompanyament per millorar la inserció laboral; derivació a serveis existents al territori (lleure educatiu, suport escolar, capacitació parental, etc.); i proporcionar eines digitals per millorar i agilitzar la gestió de casos. El programa forma part de l'Estratègia de lluita contra la pobresa infantil 2030.

Descripció de l'avaluació. L'avaluació serà experimental, amb pilots controlats i aleatoritzats, i es desenvoluparà conjuntament entre Ivàlua i J-PAL. L'avaluació inclou la definició de la teoria del canvi, estratègia d'aleatorització, pla d'implementació, l'aplicació de les intervencions i l'anàlisi de resultats: a curt i mig termini, amb triangulació quantitativa i qualitativa.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials i Inclusió i Departament d'Economia i Finances.

Període de l'avaluació. 2025- 2028.

2.4. Polítiques de Salut Pública

2.4.1. Programa de prevenció i abordatge de l'obesitat infantil

Descripció de la política pública. El Programa de prevenció i abordatge de l'obesitat infantil a Catalunya (POICAT) és una estratègia d'enfocament comunitari que té com a objectiu final reduir la prevalença d'obesitat infantil a mitjà termini a través de millorar-ne la prevenció i l'abordatge. El programa combina intervencions en la comunitat per generar entorns promotors de salut, que inclouen el treball amb entitats del barri, escoles, comerços, ens locals i altres recursos comunitaris, amb la intervenció individual i l'acompanyament a l'infant i la família des dels centres de salut. El programa també contempla accions de capacitació i formació per als professionals dels centres de salut en àrees com l'estigma de pas i l'abordatge intercultural de l'obesitat. Actualment el POICAT s'ha començat a desplegar a 36 àrees bàsiques de salut (ABS) a través dels corresponents equips d'atenció primària (EAP).

Descripció de l'avaluació. L'avaluació inclou: l'avaluació de la implementació del programa amb la corresponent anàlisi de viabilitat i, si escau, una avaluació d'impacte el 2027. L'objectiu és doble: identificar facilitadors, obstacles i resistències que han determinat el grau d'implementació del POICAT als diferents territoris i centres d'atenció primària i quantificar el seu efecte a l'hora d'aconseguir els resultats esperats. Donat que el POICAT és un programa "temporal", que s'ha implementat només a 36 ABSS s'espera que l'avaluació serveixi per aportar evidències que ajudin a prendre decisions sobre la seva continuïtat i que puguin informar el seu disseny en cas d'escalar-se a tot el territori.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Salut. Secretaria de Salut Pública

Període de l'avaluació. 2025-2027.

2.4.2. Accés públic a la desfibril·lació

Descripció de la política pública. Les aturades cardíques extra-hospitalàries (ACEH) són una de les principals causes de mortalitat i discapacitat a nivell mundial. La utilització d'un desfibril·lador extern automàtic (DEA) en els moments immediatament posteriors a l'aturada milloren considerablement la probabilitat de supervivència i l'estat neurològic a l'alta hospitalària. Per això, l'estratègia principal aplicada arreu del món per lluitar contra les ACEH ha estat la instal·lació de DEAs en llocs públics per tal que puguin ser utilitzats pels vianants quan es produeix una aturada.

Tot i les esperances depositades, però, l'evidència acumulada mostra que l'estratègia ha estat molt poc efectiva i eficient perquè, tal i com s'ha desplegat la intervenció, existeixen molts factors que fan que la probabilitat d'utilitzar un DEA en el cas d'una ACEH sigui molt petita. Igual que en molts països arreu del món, Catalunya també lluita contra les ACEH a través d'un sistema d'accés públic a la desfibril·lació.

Descripció de l'avaluació. Amb l'objectiu final d'oferir recomanacions que millorin l'efectivitat i l'eficiència del programa d'accés públic a la desfibril·lació existent a Catalunya, l'avaluació inclou dues fases. Primerament, en base a l'evidència existent, es construeix la Teoria del Canvi de la intervenció, i es fa una avaluació de la implementació, per a comprovar si la intervenció s'ajusta a la Teoria del Canvi i per a identificar barreres i facilitadors a la seva implementació. En segon lloc s'analitzarà la viabilitat de realitzar una avaluació econòmica de la intervenció. L'anàlisi de viabilitat analitzarà si es necessari realitzar una avaluació d'impacte de la intervenció per tal d'estimar paràmetres necessaris per a la realització de l'avaluació econòmica. En última instància, l'avaluació econòmica proporcionarà una mesura clara i fàcil d'interpretar sobre l'eficiència de la intervenció, la qual serà d'ajuda per a la presa de decisions sobre la intervenció.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Salut. Direcció General de Planificació en Salut. Subdirecció General de Planificació Sanitària. Servei del Pla de Salut.

Període de l'avaluació. 2025-2026.

2.4.3. Impost sobre begudes ensucrades envasades

Descripció de la política pública. L'Impost sobre begudes ensucrades envasades (IBEE) és un tribut propi de la Generalitat de Catalunya establert l'1 de maig de 2017, que grava les begudes ensucrades envasades amb l'objectiu de promoure hàbits de consum més saludables en la població. La mesura recull les recomanacions de l'Organització Mundial de la Salut (OMS) i pretén reduir l'impacte sobre la salut dels efectes associats al consum elevat de sucre, com l'obesitat, la diabetis i altres malalties metabòliques. Arrel d'una petició del Parlament, la Secretaria d'Hisenda ha demanat a Ivàlua actualitzar l'avaluació sobre l'eficiència de l'impost que es va fer l'any 2019.

Descripció de l'avaluació. Es preveu realitzar una avaluació de la implementació i l'impacte de l'impost sobre les begudes ensucrades que abordi, de manera seqüencial, quatre dimensions clau. En primer lloc, s'analitzarà l'impacte de l'impost sobre la reformulació dels productes, tot examinant si les empreses han reduït el contingut de sucre per evitar o minimitzar l'impost i si aquestes reformulacions responen a decisions planificades o bé a ajustos puntuals als llindars fiscals. En segon lloc, s'avaluarà la transmissió efectiva de l'impost als preus finals, per comprovar si continua repercutint-se al consumidor, condició necessària per generar l'efecte incentiu previst. En tercer lloc, s'actualitzarà l'anàlisi de l'impacte sobre el consum, estimant novament l'efecte de l'impost sobre el volum venut amb dades del període 2017–2024 per determinar si l'impacte inicial

s'ha mantingut, reduït o intensificat. Finalment, s'explorarà l'impacte sobre la salut, analitzant si la reducció del consum o la reformulació dels productes s'ha traduït en millores observables en indicadors com l'obesitat o l'índex de massa corporal (IMC). Totes les anàlisis previstes restaran condicionades a la seva viabilitat tècnica i a la identificació d'efectes significatius en les fases prèvies.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'avaluació. 2026.

2.5. Polítiques de Recerca

2.5.1. Beatriu de Pinós

Descripció de la política pública. El programa Beatriu de Pinós (BP) és una convocatòria de la Generalitat de Catalunya, gestionada per l'AGAUR, que finança contractes postdoctorals de dos anys per a investigadors/es amb experiència internacional. Els objectius principals són atraure i retenir talent investigador a Catalunya; afavorir el retorn de personal investigador català que treballa a l'estranger; i potenciar la recerca d'excel·lència i la seva internacionalització. Els ajuts cobreixen el sou de les persones investigadores i un complement per a despeses de recerca, i estan oberts a totes les àrees de coneixement.

Descripció de l'avaluació. L'avaluació combina mètodes quantitatius i qualitatius, incloent comparació amb grups de control, anàlisi bibliomètrica i ocupacional, entrevistes i grups focals. Els eixos principals són la retenció de talent, la producció i qualitat de la recerca, l'impacte en els grups d'acollida i les desigualtats de gènere.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Recerca i Universitats. Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca.

Període de l'avaluació. 2026.

2.5.2. Indústria del coneixement

Descripció de la política pública. Programa Indústria del Coneixement (IdC), promogut pel Departament de Recerca i Universitats i gestionat per l'AGAUR, té com a missió transformar resultats de recerca en solucions de mercat. El programa funciona a través de tres modalitats:

- Llabor → projectes innovadors amb potencial de transferència al sector productiu.
- Producte → obtenció de prototipus i valorització de resultats de recerca.

- Innovadors → suport a estades d'innovadors en entitats del sistema de recerca i innovació.

Entre 2014 i 2024 ha finançat més de 750 projectes amb una inversió pública acumulada de 54 M€.

Descripció de l'avaluació. Es proposa dur a terme una avaluació d'implementació i una d'impacte amb l'objectiu de mesurar l'efecte del programa en la valorització de la recerca i en la creació d'empreses de base tecnològica. L'anàlisi combina metodologies quantitatives i qualitatives: d'una banda, compara projectes finançats amb projectes similars no finançats per estimar efectes en maduració tecnològica (TRL≥6), captació de finançament, creació de spin-offs, llicències, patents i ocupació; de l'altra, estudia el procés d'implementació (selecció, mentoria, formació i càrrega administrativa) mitjançant entrevistes, grups focals i estudis de cas.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Recerca i Universitats. Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca.

Període de l'avaluació. 2026

2.6. Polítiques ambientals i de regeneració urbana

2.6.1. Pla de Barris i Viles

Descripció de la política pública. La Llei 11/2022, del 29 de desembre, de millorament urbà, ambiental i social dels barris i les viles, estableix el marc general per a la millora i la transformació dels barris i viles amb majors necessitats, i fixa diversos compromisos en matèria d'avaluació i transparència. Entre d'altres, determina que el Govern ha de presentar cada quatre anys un informe detallat al Parlament sobre els resultats del desplegament de la norma i que, a través de l'Oficina tècnica, s'ha de disposar d'un sistema d'indicadors que permeti monitorar l'estat dels barris i viles. Aquest sistema ha de mesurar les situacions de vulnerabilitat urbana amb criteris objectius i comparables en el temps, amb l'objectiu de facilitar el seguiment de l'evolució dels territoris, reduir la burocràcia i avançar cap a una assignació més automatitzada i eficient dels recursos. Complementàriament, el Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica haurà d'elaborar un Pla d'avaluacions que assegurí que, almenys, un 25% dels programes memòria que rebin més d'un milió d'euros incloguin una avaluació final d'impacte econòmic i social. Davant d'aquest conjunt de requeriments normatius, el Departament competent, a través de l'Oficina tècnica, es posa en contacte amb Ivàlua per acompanyar-los en el desplegament de totes aquestes accions vinculades a l'avaluació.

Descripció de l'assessorament. Ivàlua acompanyarà l'Oficina del Pla de Barris en el desplegament de totes les obligacions normatives relacionades amb el seguiment i l'avaluació. Concretament, l'assessorament s'estructurarà en tres blocs de tasques: un primer bloc de governança i planificació

de l'avaluació, que es concretarà sobretot en l'elaboració del Pla d'Avaluacions que exigeix la Llei 11/2022; un segon bloc d'estandardització d'eines, en el marc del qual es construirà el sistema d'indicadors que també requereix la norma i s'elaboraran guies per facilitar als ens locals el compliment de les seves obligacions; i un tercer bloc adreçat a facilitar que els ens locals realitzin avaluacions de qualitat dels programes memòria.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica.

Període de l'assessorament. 2026-2029. Pluriennal.

2.6.2. Assessorament a ens locals en la Llei de Barris i Viles

Descripció de la política pública. La Llei 11/2022, del 29 de desembre, de millorament urbà, ambiental i social dels barris i les viles estableix que per rebre finançament els ens locals hauran d'acomplir amb una sèrie de requeriments de seguiment i l'avaluació de les respectives intervencions. Davant d'aquesta situació, la Diputació de Barcelona ha demanat acompanyament a Ivàlua per facilitar que els ens locals puguin aconseguir amb el que els demana la Llei.

Descripció de l'assessorament. Ivàlua acompanyarà la Diputació de Barcelona per tal que aquesta al seu torn pugui oferir orientacions i assessorament als ens locals per aconseguir amb les obligacions normatives relacionades amb el seguiment i l'avaluació. Concretament, l'assessorament s'estructurarà en tres blocs de tasques: un primer bloc de coordinació i governança, adreçat a garantir la coordinació multi-nivell (Generalitat, Diputació i ens locals) de les tasques relacionades amb el seguiment i l'avaluació; un segon bloc d'estandardització d'eines, en el marc del qual es partiria de les orientacions que proporcioni la Generalitat per concretar-les, aterrar-les als diferents àmbits d'intervenció i complementar-les amb exemples i plantilles; i un tercer bloc, adreçat a facilitar que els ens locals vagin més enllà d'aconseguir amb els requeriments bàsics (utilitzant les eines i guies) i realitzin avaluacions estratègiques i de qualitat dels programes memòria.

Institució que finança. Diputació de Barcelona.

Període de l'assessorament. 2026-2027. Pluriennal.

2.7. Polítiques feministes

2.7.1. LLEI 19/2020, del 30 de desembre, d'igualtat de tracte i no-discriminació

Descripció de la política pública. L'any 2020 el Parlament de Catalunya va aprovar la Llei 19/2020 d'igualtat de tracte i no-discriminació. El seu objectiu és establir els principis i regular les mesures i els procediments per garantir i fer efectius els drets a la igualtat de tracte i a la no-discriminació, el

respecte a la dignitat humana i la protecció davant de qualsevol forma, acte o conducta de discriminació a Catalunya. La finalitat d'aquesta Llei, que s'aplica a tot el territori català, tant a persones físiques com jurídiques, així com de l'àmbit públic i privat, és evitar qualsevol de les formes de discriminació relacionada amb els eixos que es recullen a la pròpia Llei (origen, sexe o gènere, orientació o identitat sexual, edat, raça, origen ètnic i color de pell, llengua o identitat cultural, ideologia, conviccions religioses, condició social o econòmica, discapacitat, alteracions de la salut i aspecte físic i indumentària).

Descripció de l'avaluació. Aquesta avaluació es realitza per mandat de la mateixa llei, que estipula en el seu articulat que un cop transcorreguts els dos primers anys de vigència ha de ser avaluada. En aquest context es proposa una avaluació del disseny i la implementació que analitza fins a quin punt les mesures i els instruments que la llei estableix són suficients per erradicar la discriminació i assolir els objectius que s'hi plantegen. Així mateix, es pretén identificar quins instruments i accions s'han desplegat fins ara en el marc d'aquesta norma, analitzar la seva contribució efectiva a l'erradicació de la discriminació i explorar les principals resistències, obstacles i factors facilitadors que han condicionat el seu desplegament.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Igualtat i Feminisme. Secretaria d'Igualtat i Feminisme.

Període de l'avaluació. 2025-2026.

2.8. Reforma de l'administració pública

2.8.1. Ajuts FEDER

Descripció de la política pública. Els ajuts FEDER per a PIMES inclouen dues línies gestionades per ACCIÓ dins del Programa FEDER Catalunya 2021–2027: Projectes individuals d'R+D empresarial (TRL 3–6), per a recerca industrial i desenvolupament experimental d'alt risc i Projectes d'innovació tecnològica de PIMES (TRL ≥7), orientats a transformació digital i verda. El pressupost conjunt el 2025 és de 15 M€, amb previsió de finançar uns 150 projectes.

Descripció de l'avaluació. L'avaluació dels ajuts FEDER per a PIMES inclou una revisió d'evidències, una avaluació del disseny, de la implementació i una avaluació d'impacte. Les anàlisis han de permetre analitzar el disseny i coherència de les convocatòries respecte a la teoria del canvi; l'eficiència administrativa, transparència, càrrega burocràtica i satisfacció de les empreses (a partir de dades, enquestes i entrevistes), i finalment l'impacte, és a dir els efectes sobre TRL, finançament addicional, patents i *spin-offs*, així com facturació i ocupació qualificada. El disseny de l'avaluació és quasi-experimental, comparant projectes finançats amb sol·licituds similars no seleccionades.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat de la Generalitat de Catalunya.

Període de l'avaluació. 2026-2027.

2.8.2. Compra pública innovadora

Descripció de la política pública. El Departament d'Economia i Finances, en el marc de l'Estratègia d'especialització RIS3CAT 2030 —co-finançada amb fons FEDER 2021-2027— impulsa el programa de compra pública d'innovació, que promou la compra pública d'innovació com a instrument de transformació de l'administració pública i de suport a empreses innovadores de base tecnològica. El Departament té interès en anar més enllà del seguiment i analitzar com ha funcionat el programa en general i com es podria millorar. Per donar resposta a aquesta necessitat encarrega una avaluació de la implementació de les dues primeres edicions a Ivàlua.

Descripció de l'avaluació. Es planteja la realització d'una avaluació de la implementació que inclogui: l'elaboració de la teoria del canvi del programa, una revisió de literatura acadèmica i gris sobre compra pública d'innovació i l'anàlisi d'informació tant quantitativa (dades de seguiment) com sobretot qualitativa, per poder respondre preguntes d'avaluació adreçades, d'una banda, a comprendre com a funcionat el programa, i de l'altra, si ha obtingut els resultats esperats.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General d'Activitat Econòmica.

Període de l'avaluació. 2026.

2.8.3. Catalunya Futur

Descripció de la política pública. El 8 d'octubre de 2024 es va aprovar per acord de govern el Pla de reforma de l'Administració i la millora dels serveis públics, que a banda de crear una Comissió de persones Expertes per elaborar propostes sobre 12 temes concrets (l'anomenada CETRA) prioritzava 17 mesures que havien de ser abordades amb urgència.

Donant continuïtat a aquest primer acord de govern, l'11 de març de 2025 es va posar en marxa —també per acord de govern— l'estratègia Catalunya Futur, que ha de servir com a marc d'actuació per poder desplegar programes temporals orientats a implementar solucions innovadores que permetin explorar nous enfocaments en la gestió del talent, els processos selectius i els models organitzatius, i d'aquesta manera poder reforçar el valor del servei públic. En paral·lel a la posada en marxa del primer programa temporal, el 21 de juliol de 2025 el Parlament va instar al Govern a impulsar a través d'Ivàlua una avaluació del Programa Catalunya Futur.

Descripció de l'avaluació. Donada la demanda del Parlament de Catalunya i els tempos de desplegament de l'estratègia Catalunya Futur, es planteja la realització d'una avaluació de la implementació. Més concretament, l'avaluació cercarà analitzar: primer, el procés de selecció realitzat en el marc del primer programa temporal; segon, l'entrada i el funcionament d'aquestes persones seleccionades als seus respectius càrrecs; i en tercer lloc, la mesura en què aquestes noves incorporacions estan aportant noves i millors solucions a l'administració pública.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període de l'avaluació. 2026.

2.8.4. Teletreball

Descripció de la política pública. L'arribada de la crisi sanitària de la COVID el març de 2020 va fer que la Generalitat de Catalunya adoptés de manera abrupta i massiva el teletreball. El Decret que el va regular permetia deslligar del lloc físic de treball moltes de les activitats que tradicionalment es realitzaven de manera presencial. Actualment, passats uns anys des de la implementació i la regulació inicial del teletreball, la Secretaria d'Administració i Funció Pública requereix de coneixement per analitzar com ha canviat la cultura treball i com contribueix a la prestació dels serveis públics. En concret, quines són les condicions necessàries per implementar el teletreball de forma eficaç i amb garanties dins del sector públic de la Generalitat de Catalunya.

Descripció de l'avaluació. Es suggereix una avaluació de la implementació del Teletreball a la Generalitat de Catalunya.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Secretaria d'Administració i Funció Pública.

Període de l'avaluació. 2025-2026.

2.8.5. Teletreball a l'àmbit penitenciari

Descripció de la política pública. La crisi sanitària de la COVID-19 va accelerar l'adopció del teletreball a la Generalitat de Catalunya. Tot i que aquest model es va implementar principalment en àmbits administratius, el Departament de Justícia i Qualitat Democràtica també es va veure afectat, encara que de manera limitada en l'àmbit penitenciari, atesa la naturalesa essencialment presencial d'aquest sector. En l'àmbit penitenciari, la consideració del teletreball emergeix en el marc de la negociació sindical, amb un compromís signat per Funció Pública per avaluar-ne la viabilitat.

Descripció de l'assessorament. L'assessorament que es proposa té com a objectiu determinar la viabilitat del teletreball a les oficines de l'àmbit penitenciari —on actualment hi ha 449 efectius dels cossos C1 i A2—, i assessorar-ne el seu disseny, tenint en compte com aquest model podria impactar en l'eficiència, l'efectivitat i la qualitat del servei. Aquesta anàlisi determinarà si el teletreball pot ser compatible amb les necessitats operatives d'un sector tan sensible i estratègic com el penitenciari.

Institució que financia. Generalitat de Catalunya. Departament de Justícia i Qualitat Democràtica. Direcció General de Serveis Penitenciaris.

Període de l'assessorament. 2026.

2.9. Institucionalització de l'avaluació

2.8.6. Mercat de reptes de l'Escola Administració Pública de Catalunya

Descripció de la política pública. L'Escola atorga les subvencions per a l'elaboració de treballs de recerca sobre Administració pública i polítiques públiques per promoure la transferència de coneixement a les administracions i l'impacte social de la recerca, a través de la recerca col·laborativa, amb l'objectiu d'identificar solucions innovadores per a la presa de decisions. L'Escola demana un assessorament a Ivàlua per tal que la recerca tingui un ús per l'administració.

Descripció de l'assessorament. Ivàlua ha assessorat a l'EAPC i als equips de recerca en les diferents convocatòries per tal que es millori l'avaluabilitat dels projectes i la implementació de les recomanacions derivades dels projectes. En concret, amb cadascun dels equips dels projectes - integrats per membres investigadors, de l'Administració Pública i de la societat civil-, Ivàlua realitza dos tallers al llarg dels 18 mesos que duren els projectes. En el primer es promou que els projectes tinguin un propòsit d'ús per l'administració pública, i, en el darrer es treballa per que les recomanacions siguin tècnica i políticament factibles de dur a terme. Posteriorment, al cap d'un any de la finalització de les recerques, es realitzen entrevistes amb les persones mentores institucionals dels equips de recerca per tal de conèixer la valoració del procés i analitzar en quin grau s'han implementat les recomanacions derivades de la recerca i quins usos ha tingut la recerca. El procés de les convocatòries de les subvencions, que ha estat de cicle anual fins la convocatòria 2024, implicarà que es realitzin l'any 2026 les entrevistes de seguiment de l'ús de les recomanacions d'aquesta convocatòria.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC).

Període de l'assessorament. Projecte recurrent, iniciat l'any 2021.

2.8.7. Oficina d'avaluació local – Vilanova i la Geltrú

Descripció de la política pública. L'Ajuntament de Vilanova i la Geltrú es planteja la creació d'una oficina d'avaluació, amb la funció de sistematitzar els processos d'anàlisi i valoració de les polítiques locals, coordinar les avaluacions internes o externes i garantir l'ús de l'evidència en la presa de decisions. Aquesta oficina podria esdevenir un instrument clau per consolidar una governança oberta, transparent i basada en dades.

Descripció de l'assessorament. L'assessorament per a la creació d'una oficina local d'avaluació es proposa en tres sessions de treball de tres hores per establir les bases d'un model viable i útil per a l'Ajuntament. La primera sessió se centra en definir el rol, les funcions i els principis de l'oficina, així com els perfils professionals necessaris. La segona aborda com iniciar-ne la implementació, analitzant recursos, àrees prioritàries i possibles aliances institucionals. Finalment, la tercera sessió es dedica a dissenyar un pla d'avaluació, com a instrument per prioritzar actuacions, definir objectius i metodologies, i integrar l'avaluació en el cicle de polítiques públiques locals de manera realista i sostenible.

Institució que finança. Ajuntament de Vilanova i la Geltrú.

Període de l'assessorament. 2026.

2.8.8. Institucionalització de l'avaluació a l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Descripció de la política pública. Per tal de millorar la qualitat de les polítiques públiques i garantir una gestió eficient i orientada a resultats, l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) vol avançar la institucionalització de l'avaluació en aquells programes i polítiques que depenen de les seves competències.

Descripció de l'assessorament. Per donar suport al desplegament de les funcions estratègiques de l'Àrea d'Avaluació de l'AMB, es proposa la creació d'una bossa de 50 hores d'assessorament tècnic que permeti oferir un acompanyament àgil, flexible i adaptat a les necessitats de l'equip. Aquesta bossa facilitarà el suport metodològic, conceptual i operatiu en moments clau dels projectes d'avaluació, la generació de coneixement i el foment de la cultura avaluadora, afavorint la transferència d'expertesa i l'ús d'evidència en la presa de decisions. Les hores es podran activar a demanda per activitats com la revisió de dissenys i indicadors, la facilitació de sessions de treball, l'anàlisi de documents tècnics i la preparació de jornades sobre avaluació o difusió d'evidència.

Institució que finança. Àrea Metropolitana de Barcelona. Àrea del cicle de l'aigua i anàlisi de polítiques metropolitanes

Període de l'assessorament. 2026.

3. Síntesi i transferència de coneixement: Què funciona i formacions

3.1. Ús de les avaluacions

Aquest projecte té per objectiu assegurar que es realitza un seguiment sistemàtic de l'ús dels resultats de les avaluacions que es realitzen des d'Ivàlua. Addicionalment, de manera periòdica es realitzen anàlisis agregades d'aquest ús, i s'estan realitzant esforços per vincular aquestes dades d'ús a dades de cobertura o abast de l'avaluació dins l'administració de la Generalitat. Per l'any 2026 està previst revisar el procediment de recollida de les dades d'ús per tal de fer-lo més eficient i vincular-lo als nous indicadors de cobertura.

3.2. Què funciona?

La idea darrere les iniciatives “Què Funciona” és acostar als gestors públics l'evidència sobre quines polítiques són més efectives i eficients de manera resumida i accessible. L'objectiu és esbrinar què funciona i què no funciona, per a qui i sota quines circumstàncies, per a tenir-ho en compte a l'hora de dissenyar una política. Per fer-ho, les iniciatives Què Funciona? Sintetitzen evidències rigoroses, les posen a disposició dels gestors públics en formats accessibles i duen a terme accions de transferència. Actualment Ivàlua té 6 iniciatives Què Funciona en curs.

3.2.1. Què funciona contra la pobresa infantil?

Descripció de l'enfocament. L'objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible, a nivell internacional i local, sobre polítiques que permeten reduir el nombre d'infants vulnerables en situació de pobresa. Es fa amb col·laboració amb UNICEF. Fins al 2025 s'ha fet un document de base, una síntesi sobre les intervencions dels 0 als 3 anys per reduir la pobresa infantil, una altra síntesi enfocada a l'educació infantil universal, una síntesi sobre nutrició saludable, una sobre polítiques actives d'ocupació i una darrera sobre benestar emocional dels infants. Pel 2026, es preveu portar a terme dues síntesis d'evidència més sobre polítiques claus per mitigar la pobresa infantil no analitzades fins al moment.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període d'execució. Projecte recurrent, iniciat al 2022.

3.2.2. Què funciona en habitatge?

Descripció de l'enfocament. L'objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible sobre les polítiques eficaces que aconseguen mitigar els diversos problemes socials derivats de l'habitatge com a dret fonamental de la ciutadania. Les polítiques potencials a analitzar girarien entorn polítiques de millora a l'accés a l'habitatge, polítiques relacionades amb impostos o tributs i polítiques que incideixen directament en el mercat de l'habitatge. Aquest Què Funciona?, iniciat l'any 2024, es fa en col·laboració amb la Secretaria d'Habitatge de la Generalitat de Catalunya i la càtedra UNESCO de la Universitat Rovira i Virgili. Durant 2025, s'ha presentat una síntesi d'evidència sobre què funciona en polítiques per afavorir l'assequibilitat d'habitatge. Pel 2026, es preveu presentar una síntesi sobre polítiques d'habitatge enfocades a combatre el sensellarisme.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període d'execució. Projecte recurrent, iniciat al 2024.

3.2.3. Què funciona contra el canvi climàtic?

Descripció de l'enfocament. El projecte té com a objectiu recollir i difondre la millor evidència sobre què funciona en polítiques de mitigació i adaptació al canvi climàtic i posar aquesta informació a disposició dels responsables de dissenyar i implementar polítiques climàtiques a Catalunya. La iniciativa, impulsada per Ivàlua en col·laboració amb el Departament d'Economia i Finances i el Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica, busca promoure que les polítiques climàtiques a Catalunya siguin més eficaces i estiguin informades en l'evidència. L'any 2025 s'ha fet el llançament públic del projecte amb la publicació d'un document de conceptualització i presentació del projecte i les dues primeres síntesis d'evidència: Què funciona per millorar l'eficiència energètica dels edificis? i Què funciona per millorar els hàbits de consum energètic de les llars?. Per al 2026, es preveu donar continuïtat al projecte amb els temes de la millora de la gestió de l'aigua com a recurs escàs, i de la promoció d'una mobilitat més sostenible.

Institució que finança. Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances. Direcció General de Pressupostos.

Període d'execució. Projecte recurrent, iniciat el 2024.

3.2.4. Què funciona en cures de llarga durada?

Descripció de l'enfoc. L'objectiu del projecte és recollir i difondre la millor evidència disponible sobre les polítiques de cures de llarga durada i posar-la a disposició de les persones que gestionen aquestes polítiques per tal que puguin tenir-la en compte. Més concretament, aquest *Què Funciona*

cerca identificar (1) quines són les principals polítiques i serveis de cura de llarga durada, (2) quins efectes tenen sobre les persones cuidades i sobre les persones cuidadores (remunerades i no remunerades), (3) en quines condicions són efectius aquests serveis; (4) quines característiques tenen els sistemes de cures efectius. D'aquesta manera, la informació recollida i analitzada ha de servir per fer front a l'actual crisi de cures de manera informada i impulsar un sistema de cures de llarga durada que sigui sostenible econòmicament, d'alta qualitat i que no precaritzi a les persones cuidadores.

Institució que finança. Diputació de Barcelona.

Període d'execució. Projecte recurrent, iniciat el 2024.

3.3. Formacions

Durant l'any 2026, s'orientaran les accions formatives a potenciar-ne l'aplicació pràctica i l'impacte real en l'ús de l'avaluació dins les administracions públiques. Amb aquesta finalitat, es consolidaran dues línies de treball principals.

En primer lloc, es mantindrà l'estructura de l'oferta formativa al voltant de tres objectius diferenciats, adreçats a públics específics. El primer objectiu serà sensibilitzar els decisors públics sobre la importància d'institucionalitzar l'avaluació i el seu valor afegit en la vessant estratègica de les organitzacions. El segon consistirà a reforçar les capacitats del personal tècnic per identificar, encarregar i gestionar avaluacions, amb l'objectiu d'enfortir la demanda interna d'avaluació. Finalment, el tercer objectiu preveu promoure una nova generació de gestors i professionals sensibilitzats amb l'avaluació, a través de formacions orientades a estudiants.

En segon lloc, s'ampliarà l'oferta de càpsules formatives, mantenint formats breus, pràctics i orientats a l'aplicació real, amb l'objectiu de consolidar-ne la bona acollida i arribar a un públic més ampli. En total, s'estima impartir 297 hores de formació, distribuïdes aproximadament en 68 hores per a personal directiu, 219 hores per a personal tècnic i 10 hores per a estudiants.

3.3.1. Cursos per a personal directiu i decisors

- Curs en disseny i avaluació de polítiques públiques aplicades a l'àmbit de la salut pel Departament de Salut (Generalitat)– 24 hores de docència.
- Curs en avaluació de polítiques lingüístiques pel Departament de Política Lingüística (Generalitat)– 15 hores de docència.
- Pla de desenvolupament directiu de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) – 15 hores de docència en un mòdul sobre avaluació de polítiques públiques.

- Curs de desenvolupament directiu per la Diputació de Barcelona – 8 hores de docència
- Curs en avaluació en polítiques públiques com a element de disseny estratègic pel Sistema d'Emergències Mèdiques (SEM) – 6 hores de docència
- Mòdul Avaluació de polítiques públiques del Màster en govern local (UPF-BSM i ACM) – 6 hores de docència.

3.3.2. Cursos per a personal tècnic

- Càpsules formatives en avaluació de polítiques educatives per professionals de serveis centrals del Departament d'Educació (Generalitat) – 31 hores de docència.
- Càpsules formatives en avaluació de polítiques socials per professionals del Departament de Drets Socials i Inclusió (Generalitat) – 36 hores de docència.
- Curs d'avaluació econòmica de la Direcció General de Pressupostos (Generalitat) – 40 hores de docència
- Càpsules d'avaluació de la Direcció General de Pressupostos (Generalitat) – 31 hores de docència.
- Curs introductori per a personal d'ens locals per l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) – 16 hores de docència.
- Càpsules sobre avaluació econòmica en el Diploma de Especialización en Evaluación de Políticas Públicas de Empleo (Universitat de Barcelona) – 6 hores de docència.
- Curs sobre avaluació de polítiques públiques locals per la Diputació de Barcelona – 20 hores de docència.
- Curs sobre avaluació de polítiques públiques metropolitanes per l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) – 15 hores de docència.
- Curs sobre avaluació d'intervencions del tercer sector per Save the Children – 10 hores de docència
- Curs en avaluació en polítiques públiques en intervencions d'emergència sanitària pel Sistema d'Emergències Mèdiques (SEM) – 14 hores de docència.

3.3.3. Cursos per a estudiants

- Màster de Gestió Pública de la UB, UAB, UPF i EAPC – 10 hores de docència.

4. Promoció de l'avaluació: Comunitat i difusió

En matèria de promoció de cultura de l'avaluació, es duran a terme diverses actuacions englobades en cinc àrees de treball:

- Suport en el PROAVA, COAVA i CIAVA
- Xarxa de professionals de l'avaluació
- Àrea de dades
- Àrea de recerca
- Repositori d'avaluacions de polítiques públiques

4.1. Suport en PROAVA, COAVA i CIAVA

El 2026 es seguirà col·laborant i assessorant a l'Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques de la Direcció General de Pressupostos del Departament d'Economia i Finances per a la concreció dels encàrrecs d'avaluació del Fons de Promoció de l'Avaluació (PROAVA) impulsat per aquesta unitat directiva.

Ivàlua participarà de forma activa a la Comunitat d'avaluació de la Generalitat (COAVA) compartint les diferents avaluacions realitzades i les eines de suport i guies desenvolupades per tal de contribuir a l'aprenentatge continu

Ivàlua també participarà en les activitats que es desenvolupin en el marc de la Comissió Interdepartamental d'Avaluació (CIAVA) de la Generalitat de Catalunya.

4.2. Xarxa de professionals de l'avaluació

AvaluaVespres

Per a l'any 2026 es preveu celebrar dos AvaluaVespres: el primer durant el primer trimestre de l'any i el segon al darrer trimestre. El primer AvaluaVespres del 2026 es durà a terme en col·laboració amb el Barcelona Supercomputing Center (BSC) i tractarà sobre: Tecnologies de dades per a la presa de decisions en polítiques públiques amb els següents objectius:

- Identificar oportunitats i necessitats en l'àmbit de les polítiques públiques que puguin ser abordades a partir de l'anàlisi de dades i les tecnologies emergents
- Impulsar noves aliances entre la recerca i el sector públic, per donar resposta a les necessitats reals de les polítiques públiques amb les solucions que ofereixen les tecnologies emergents en l'anàlisi de dades.

- Fomentar la col·laboració i l'intercanvi de coneixement entre centres tecnològics, institucions investigadores, consultores i administracions, per generar un ecosistema d'innovació sostingut aplicada a la presa de decisions públiques.

4.3. Àrea de dades

L'àrea de dades és va crear l'any 2024 amb tres objectius i eixos de treball principals: 1) contribuir a institucionalitzar l'accés a dades per l'avaluació; 2) millorar la gestió, l'anàlisi i la visualització de dades dins d'Ivàlua; i 3) contribuir a promocionar la utilització i la innovació en tecnologies de dades en el camp de l'avaluació de polítiques públiques, tant a dins com a fora d'Ivàlua.

Durant el 2025, s'han fet avenços en els tres eixos:

- En el marc de l'eix 1, s'ha treballat conjuntament amb Idescat el disseny d'un sistema de creuament i accés a dades d'enquesta i administratives a partir d'una finestra única. A més, s'ha acreditat a Ivàlua com a entitat d'investigació a l'ES_DataLab, requisit per a poder accedir, amb finalitat d'avaluació, a les dades de les entitats impulsores del projecte, entre les quals hi ha l'INE, l'AEAT, SEPE, la Tresoreria General de la Seguretat Social i el Banc d'Espanya (BdE).
- En el marc de l'eix 2, s'ha elaborat una guia de bones pràctiques en l'accés, anàlisi i visualització de dades, amb l'objectiu de facilitar la tasca dels analistes en els projectes amb metodologia quantitativa. Així mateix, s'ha millorat les eines de visualització de dades (plantilles, paletes de colors...) per a millorar-ne l'accessibilitat i s'ha col·laborat en l'elaboració de quadres de comandament amb l'equip RGC.
- Finalment, pel que fa a l'eix de innovació en dades, durant l'any 2026, també està previst posar en marxa el sistema d'encreuament i accés a dades administratives i d'enquesta, la implementació de bones pràctiques en la gestió de les dades, sota els principis de transparència i replicabilitat de les anàlisis, i tal i com ja s'ha esmentat, la celebració de l'Avaluavespres sobre tecnologies de dades i presa de decisions públiques.

Complementàriament, Ivàlua col·laborarà amb l'Idescat en la organització de les XXII Jornades d'estadística de les comunitats autònomes (JECAS).

4.4. Àrea de recerca

Per l'any 2026 s'impulsarà el vincle amb el món acadèmic a través de dos elements: la presència d'Ivàlua a congressos on presentar les avaluacions realitzades i les col·laboracions amb el món acadèmic.

Presència d'Ivàlua a congressos acadèmics

Per l'any 2026 es proposa presentar en mínim 2 congressos i tenir un mínim d'un article acadèmic acabat i presentat a una revista.

Col·laboracions amb el món acadèmic

Per al 2026, Ivàlua reforçarà la seva col·laboració amb investigadors de les universitats catalanes i internacionals en àmbits com les polítiques socials, d'ocupació, ambientals i de garantia d'ingressos. En aquest marc, Ivàlua serà una de les patrocinadores de la European Association of Labour Economists Conference (EALE), que se celebrarà del 3 al 5 de setembre a la UB, organitzada per BSE i UPF.

Els doctorats industrials i les estades de recerca permeten transferir coneixement entre el món acadèmic i Ivàlua, aplicant recerca avançada a problemes reals i fomentant la innovació. El 2025 es va presentar la tesi de Carla Cordoncillo amb l'IGOP (UAB), el primer doctorat industrial d'Ivàlua, i el darrer trimestre de l'any s'ha iniciat un nou doctorat industrial en col·laboració amb la UB. Pel 2026 està prevista la realització de la primera fellowship o estada de recerca de personal investigador de la UPF a Ivàlua.

4.5. Repositori d'avaluacions de polítiques públiques

Durant el 2025 s'han incorporat 21 nous informes al repositori, ampliant l'abast temàtic i territorial de les avaluacions disponibles. L'equip ha comptat amb dues persones en pràctiques al llarg de l'any i ha impulsat diverses activitats de difusió per promoure l'ús de l'evidència. Paral·lelament, s'ha posat en marxa un grup de treball estratègic, conjuntament amb la UPF, per repensar el repositori i millorar-ne l'estructura i la usabilitat.

Pel que fa al 2026, es preveu continuar amb aquesta línia de treball i avançar en l'actualització del web del repositori que incorporarà una classificació renovada d'etiquetes temàtiques, imatges i infografies actualitzades, un filtre de metodologia i una presentació més dinàmica dels continguts, facilitant la cerca d'avaluacions. A més, valorant la incorporació d'una nova persona en pràctiques a l'àrea de comunicació, amb l'objectiu de reforçar l'estratègia comunicativa del repositori i donar suport a les accions de difusió.

4.6. Activitats de difusió i comunicació

Es potenciarà la presència de les activitats d'avaluació tant en entorns de l'administració com en entorns acadèmics. També es preveu reforçar les eines de difusió existents per a què les activitats en l'àmbit de l'avaluació tinguin un major ús. Es continuarà difonent la cultura de l'avaluació i els projectes d'Ivàlua per millorar la incidència en els públics generalistes (ciutadania).

Compareixences institucionals i presentacions públiques

Es treballarà per fer una compareixença anual al Parlament de Catalunya per explicar l'Estat de l'avaluació a Catalunya i els avenços realitzats en matèria d'avaluació, així com en comissions específiques de matèries a què facin referència les avaluacions d'Ivàlua. També s'organitzaran actes de presentació de projectes i avaluacions amb les institucions implicades per afavorir la incidència tant a nivell tècnic com ciutadà de la tasca avaluadora d'Ivàlua.

Col·laboracions amb institucions de caràcter estratègic

El 2026 es reforçarà la col·laboració amb entitats que incorporen l'avaluació, així com amb institucions catalanes amb capacitat de difusió de la cultura avaluativa. A més, s'establiran vincles amb altres organismes estratègics a nivell català, d'altres comunitats autònomes, de l'Estat i d'altres entorns que desenvolupen o promouen avaluacions.

En aquest marc, Ivàlua s'incorporarà al Consell Català d'Estadística, i al llarg del 2026 s'estrenyeran les relacions amb J-PAL per explorar la possibilitat de dur a terme pilots experimentals a Catalunya. A més, Ivàlua presentarà la síntesi d'evidències sobre polítiques climàtiques a l'*Inclusive Forum on Carbon Mitigation Approaches* (IFCMA) de l'OCDE, un espai que reunirà responsables polítics i experts per intercanviar experiències sobre com avaluar i dissenyar polítiques climàtiques de manera efectiva.

Com ja s'ha esmentat, s'han iniciat les tasques de col·laboració amb l'AIREF en l'àmbit de la Renda Garantida de Ciutadania (RGC) i de l'Ingrés Mínim Vital (IMV) que perduraran al llarg del 2026.

Relacions amb la premsa

Ivàlua continuarà treballant per la difusió dels resultats de les seves avaluacions i projectes, amb la col·laboració de les institucions implicades en cadascun d'ells, per seguir millorant l'abast i incidència pública a través dels mitjans de comunicació. Es preveu establir acords de col·laboració amb mitjans de comunicació amb públics interessats en polítiques públiques per difondre els projectes d'Ivàlua i inserir-hi publicitat institucional.

Es continuaran publicant articles divulgatius i/o acadèmics sobre les avaluacions o projectes d'Ivàlua a mitjans digitals.

Nous formats d'animació i audiovisuals

El 2026 es continuarà treballant en nous formats comunicatius d'animació i audiovisuals iniciats al 2025 per al web i les xarxes socials amb una entitat especialitzada, per difondre projectes d'avaluació i els projectes Què Funciona? L'objectiu és incrementar la incidència de l'activitat d'Ivàlua més enllà de l'Administració Pública. Alguns dels nous formats són:

- **Avaluacions en 1 minut:** Vídeos de resum d'avaluacions
- **Animacions de les avaluacions:** Animacions divulgatives d'avaluacions
- **Animacions per a la difusió dels projectes i els actes públics:** Per promocionar-los i reclutar assistents a actes de presentació
- **Vídeos explicatius de projectes i revisions d'evidència** dels projectes Què funciona?

Col·leccions Guies pràctiques i Toolkits

Per l'any 2026 es publicaran nous números de les col·leccions de difusió de la pràctica de l'avaluació Guies pràctiques d'avaluació i Toolkits en avaluació, en les següents matèries:

- **Avaluació econòmica:** Per tal de potenciar la demanda de les avaluacions econòmiques.
- **Interseccionalitat en l'avaluació de polítiques públiques:** Encàrrec de la Direcció General de Pressupostos (Generalitat de Catalunya) per promoure la inclusió de la interseccionalitat en l'avaluació.

Materials de difusió

Els projectes d'avaluació i assessorament d'Ivàlua presenten els seus informes d'avaluació acompanyats d'altres materials de difusió que els sintetitzen per fer-ne divulgació en públics més amplis. Els diferents materials de difusió que s'elaboren dels projectes són:

- **Policy Briefs:** Resums de les avaluacions
- **Infografies:** Resum en una pàgina de les avaluacions
- **Avaluació en xifres:** Recull d'elles xifres clau de les avaluacions en una pàgina
- **Visualització interactiva de projectes** amb PowerBI

Web i xarxes socials

El web d'Ivàlua continua sent el canal principal d'accés a informació d'Ivàlua. Al 2026 es millorarà la navegabilitat a través de nous menús d'accés als continguts, la reestructuració de la homepage, s'incrustaran els nous formats audiovisuals per complementar la informació ja disponibles de les avaluacions i projectes d'Ivàlua i s'ampliarà la informació dels nous projectes que es vagin generant. A nivell de xarxes socials es continuarà difonent tota l'activitat d'Ivàlua a través de X, LinkedIn, Youtube i el recentment estrenat perfil d'Ivàlua a Bluesky.

Butlletins electrònics

Ivàlua publicarà butlletins Ivàlua Actualitat sobre la cultura de l'avaluació i els seus projectes, així com de monogràfics especials, per tal d'arribar als seus públics. També es continuarà difonent

projectes, recursos i oportunitats d'avaluació a través del butlletí de la Xarxa de professionals de l'avaluació, per a membres d'aquesta xarxa.

5. Afers interns d'Ivàlua

5.1. Pla de formació interna

Amb l'objectiu d'impulsar la innovació a Ivàlua, durant l'exercici es dissenyarà i implementarà un Pla de Formació en Eines d'Intel·ligència Artificial (IA). Aquest pla pretén dotar l'equip de competències aplicades en l'ús eficient de la IA tant en la realització d'avaluació de polítiques públiques com en la millora dels processos de gestió i comunicació institucional.

La formació s'articularà a través de dos eixos principals:

- Formació transversal en conceptes bàsics de IA, ètica i protecció de dades.
- Formació aplicada orientada a l'ús d'eines d'IA en l'avaluació de polítiques públiques (explotació de dades qualitatives i quantitatives, cerques d'evidències, etc) i en tasques de gestió i comunicació (correcció de textos, processos de selecció, productes comunicatius, etc).

5.2. Grup de Treball de Transversalitat de Gènere

Durant el 2026 es posarà en marxa l'avaluació del Pla d'Igualtat 2022-2025, l'execució del qual tot just finalitza el desembre de 2025, i s'elaborarà el nou Pla d'Igualtat d'Ivàlua per al període 2026-2029. El procés d'avaluació del Pla anterior servirà com a diagnòstic per a l'elaboració del nou, que, d'acord amb la normativa, vetllarà per incorporar la perspectiva de gènere en els mateixos àmbits d'intervenció: la cultura organitzacional, l'accés a l'organització, la promoció i desenvolupament professional, la formació contínua, la corresponsabilitat, la comunicació, la salut laboral i la prevenció d'assetjaments.

Un cop aprovat el nou Pla s'iniciarà el seu desplegament previsiblement el segon semestre de 2026. Durant el 2026 es durà a terme, com a mínim, una acció formativa en matèria d'igualtat.

5.3. Conveni laboral propi

Ivàlua preveu avançar en el procés de negociació col·lectiva per tal de poder disposar d'un conveni laboral propi que tingui en compte la seva naturalesa jurídica i l'especificitat de les funcions que desenvolupa; que li permeti, també, avançar cap a un model d'institució que atregui talent i el desenvolupi. Aquest procés de negociació col·lectiva es durà a terme en col·laboració del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya, mitjançant la Direcció de Serveis.



Avaluar per millorar

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
Avaluem polítiques públiques, difonem evidències, oferim formació i elaborem recursos.



**Generalitat
de Catalunya**



**Diputació
Barcelona**



**Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona**